

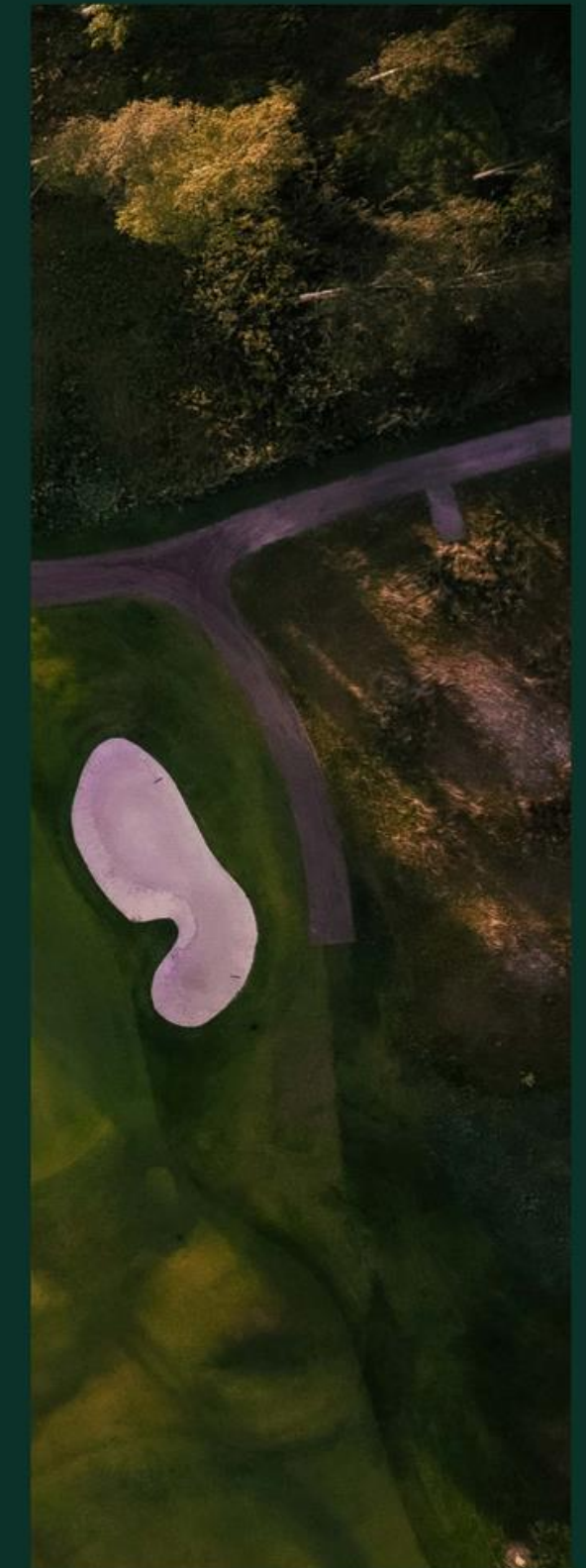
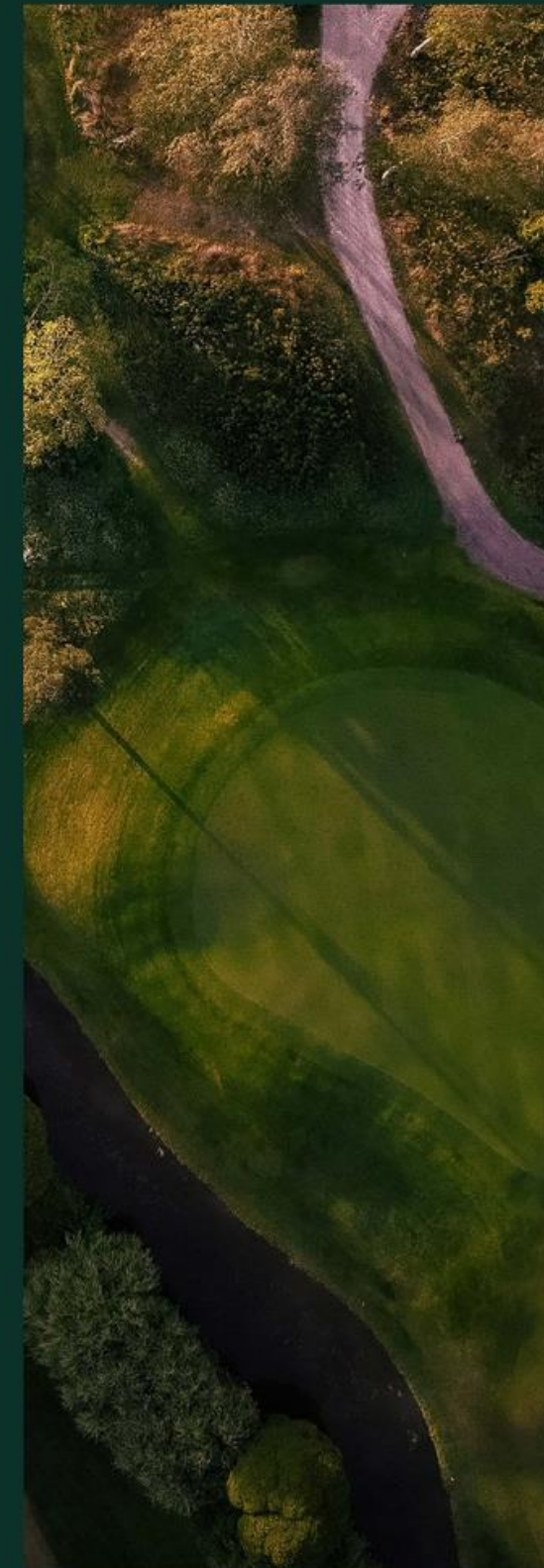


PICKALA
GOLF

Vuosikertomus 2025

Sisältö

Johdanto	3
Strateginen tavoite	4
Kehitysohjelma	5
Menestystekijät	6
Arvot	7
Vastuullisuus	8
Tilastot	9
Hallinto	15
Henkilöstö	16
Osakkeen omistajuus, käyttö	17
Talous	18
Tilikauden tulos	27
Investoinnit	28
Talouden yhteenveto	29



Johdanto

Vuosi 2025 oli Pickalalle uuden aikakauden alku – vuosi, joka käynnisti uuden strategiamme mukaisen matkan koti tavoitetta olla ylivertainen golfyhteisö. Pickalan strategian keskiössä on osakas, ja tavoitteena on lisätä osakkeen omistamisen arvoa.

Vuoden aikana laadimme Pickalan vastuullisuusohjelman, sertifioimme nykyisen toimintamme GEO-standardin mukaisesti, lisäsimme robotiikkaa sekä TrackManrange tuo lisäarvoa pelaajien harjoitteluun.

Investointien osalta jatkoimme kentän ja palveluiden kehittämistä strategian mukaisesti. Panostukset vahvistavat asemaamme ja suuntaavat katseemme kohti entistä vastuullisempaa ja laadukkaampaa tulevaisuutta.

Kaudella 2025 pelattiin 91 174 starttia, mikä oli 3 391 (-3,6 %) vähemmän kuin kaudella 2024. Starttien vähentyminen johtui tiukennuksista tapahtumien ja vieraspelaamisen osalta.

Tilikauden kokonaistuotot nousivat 2 % edellisestä vuodesta ollen 4.644.411 euroa .

YLIVERTAINEN GOLFYHTEISÖ

Strategiatulo 2030

PICKALA ON ENEMMÄN.

Tahtotila

Asiakaslupaus

Ydinviestit

Asiakashyödyt

Mitä edellyttää

Menestystekijät

Arvot

3 kenttää
Park by Nicklaus Design
Suomen vastuullisin golfkenttä

Ylivertainen
kokonaisuus

Spirit of
Pickala

Laadukas
palvelukokemus

3 hyväkuntoista
kenttää yhdellä
pelioikeudella

Sykkivä ja avoin yhteisö,
jossa kaikki tuntevat
itsensä tervetulleeksi

Tulemisen, olemisen
ja ostamisen
helppous

Sujuva pelaaminen

Kastelun ja
kuivatuksen
turvaaminen

Spirit of
Pickala

Investointi-
tason
varmistaminen

Osakkeenomistaja on keskiössä

Osakkeen omistamista
arvostetaan, mikä
näkyvät osakkeen
haluttavuutena sekä
itse pelioikeutta
käyttävälle että
pelioikeutta
vuokraavalle.

Jatkuva
palvelukehitys

Osallistava
johtaminen

Kolme
laadukasta
kenttää

Yhteisöllisyys

Kehityskyky

Asiakaslähtöinen
palvelu

Sitoutunut
henkilökunta

ILO

VASTUULLISUUS

TAVOITTEELLISUUS

YHTEISÖLLISYYS

Toimenpiteet kentillä

2025 90 t€

2026 100 t€

2027 100 t€/vuosi

2028

Kentänhoidollisen kuivatuksen kehittäminen (Forest+Seaside)
 Hoitovelan hoitaminen kentänhoidollisilla toimilla (Forest+Seaside)
 Forest 13.tee muutokset

Kentänhoito resurssit

Forest →

Seaside →

Park →

Kentänhoidollisen kuivatuksen kehittäminen (Forest+Seaside)
 Hoitovelan hoitaminen kentänhoidollisilla toimilla (Forest+Seaside)
 Kastelujärjestelmä kehittäminen

Kentänhoito resurssit

Forest →

Seaside →

Park (9. reikää) →

Kentänhoidollisen kuivatuksen kehittäminen (Forest+Seaside)
 Hoitovelan hoitaminen kentänhoidollisilla toimilla (Forest+Seaside)
 Kastelujärjestelmän kehittäminen

Kentänhoito resurssit

Forest →

Seaside →

Park (9. reikää) →

Menestystekijät

Kolme laadukasta kenttää

Yhteisöllisyys

Kehityskyky

Asiakaslähtöinen palvelu

Sitoutunut henkilökunta





Arvot

Ilo

Vastuullisuus

Tavoitteellisuus

Yhteisöllisyys

Vastuullisuus

Pickala Golfin visiona on olla ylivertainen golfyhteisö Suomessa. Haluamme, että Pickala tunnetaan kolmesta erinomaisesta kunnossa olevasta kentästä, joista yksi, Park by Nicklaus Design on Suomen vastuullisin golfkenttä. Pickalan laadukas palvelukokemus syntyy sujuvan pelaamisen lisäksi erinomaisesta palvelusta, viihtyisästä klubista ja sykkivästä sekä avoimesta golfyhteisöstä. Jatkuva palvelukehitys ja kehityskyky mahdollistaa pelaajan arvoisen golfkokemuksen.

Tätä tavoitetta tukee koko Pickala Golfin liiketoiminta ja arvot. Vastuullisuus on yksi tärkeimmistä arvoistamme. Päivittäistä toimintamme ohjaa oma vastuullisuusohjelmamme sekä Suomen Golfliiton vastuullisen toiminnan periaatteet.

Ympäristövastuu

Ympäristöjohtaminen

Pyrimme aktiivisesti minimoimaan toimintamme ympäristö-vaikutuksia. Mittaamme golfkentän ja muun toiminnan hiilijalanjälkeä, tavoitteena sen pienentäminen. Meillä on käynnissä Park-kentän ja perustoiminnan GEO-sertifiointiprosessit.

Sosiaalinen vastuullisuus

Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo

Golf on kaikille mahdollinen laji ikään, sukupuoleen, kansalaisuuteen, ulkonäköön, koulutukseen, uskontoon yms. katsomatta.

Turvallinen toimintaympäristö

Kenttämme on turvallinen toimintaympäristö kaikille fyysisesti, psyykkisesti ja sosiaalisesti. Kohtelemme kaikkia työntekijöitämme reilusti ja tasa-arvoisesti.

Hyvä hallinto ja taloudellinen vastuullisuus

Vastuullinen johtaminen ja palvelut

Meillä on eettinen ja oikeudenmukainen tapa johtaa ja toimia. Tarjoamme aina kaikille korkealaatuisia golfelämyksiä ja palveluja.

Vastuullinen kumppanuus ja yritystoiminta

Toimintamme on läpinäkyvää, osallistavaa ja taloudellisesti vakaata. Pyrimme edistämään kestävästä kehityksestä ja toimintaa vastuullisesti koko arvoketjussa.



GEO Certified



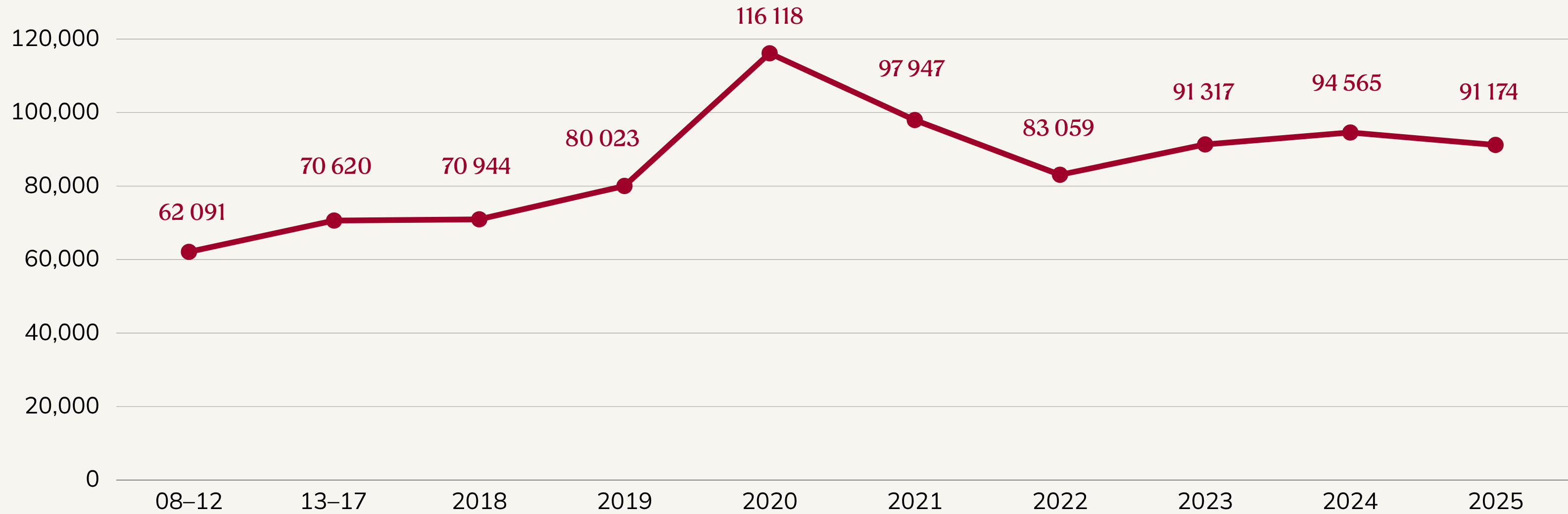
Tilastot

Tämä oli yhtiön 37. toimintavuosi. Pelikausi alkoi 7. maaliskuuta ja päättyi 27. joulukuuta.

Kaudella 2025 pelattiin 91 174 starttia, mikä oli 3 391 (-3,6 %) vähemmän kuin kaudella 2024.

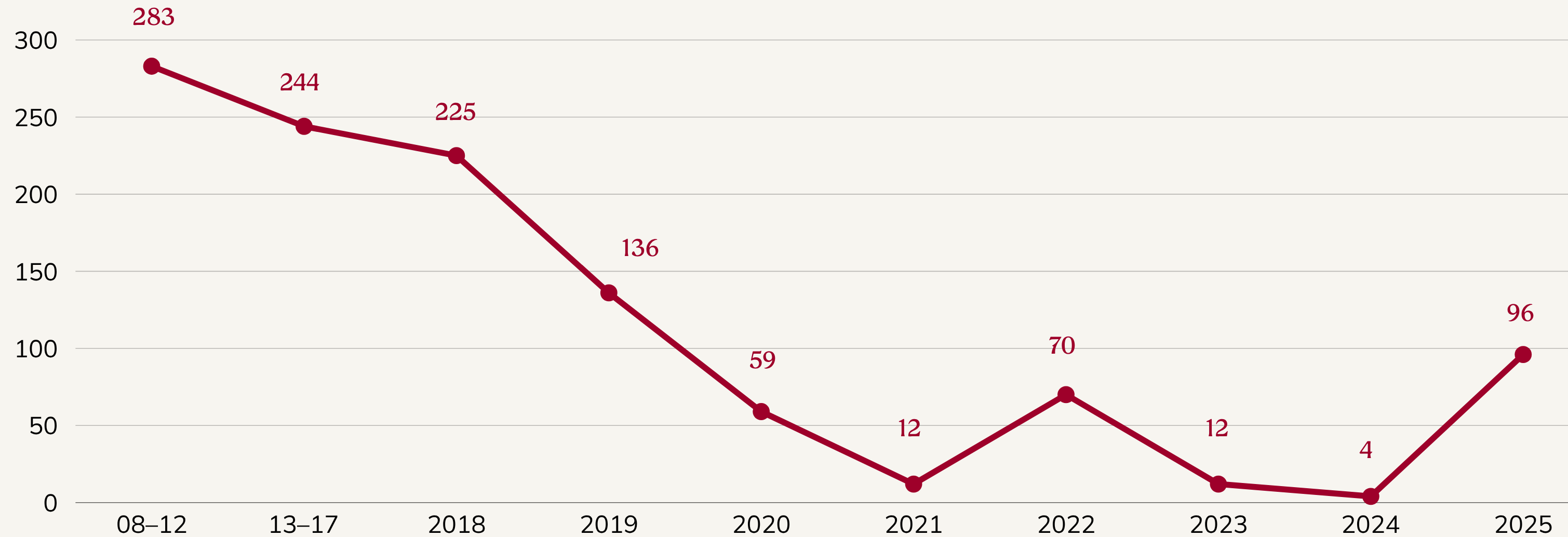
Starttien vähentyminen johtui tiukennuksista tapahtumien ja vieraspelaamisen osalta.

Kierrokset

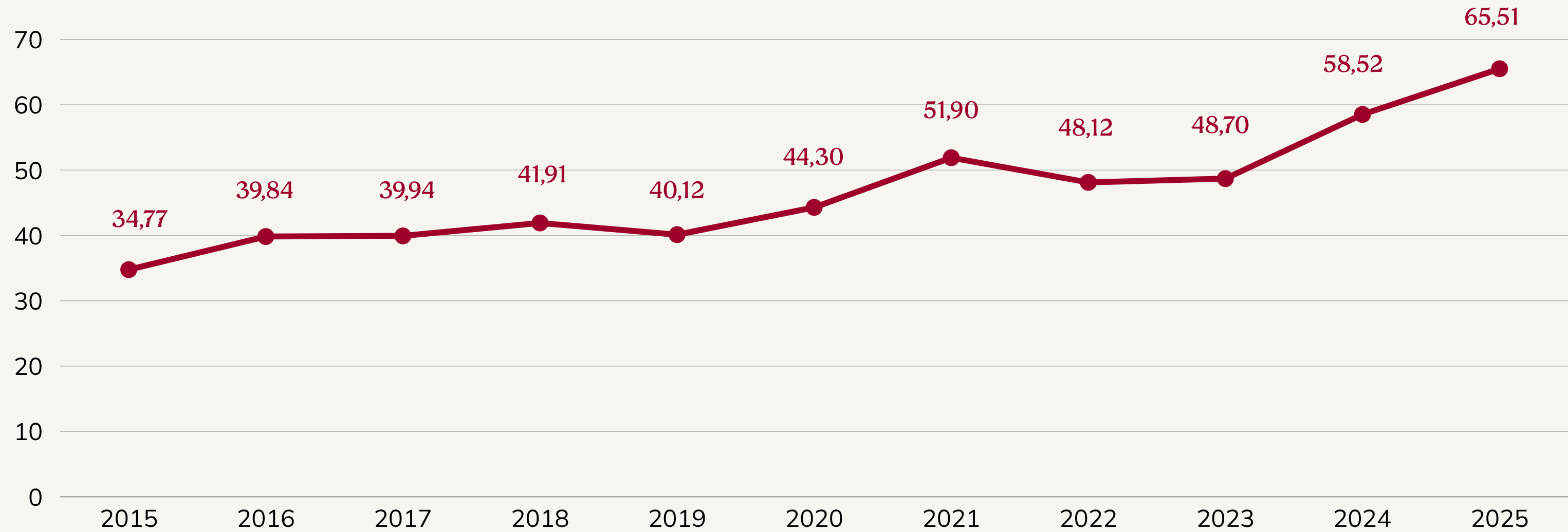


Käyttämättömät pelioikeudet

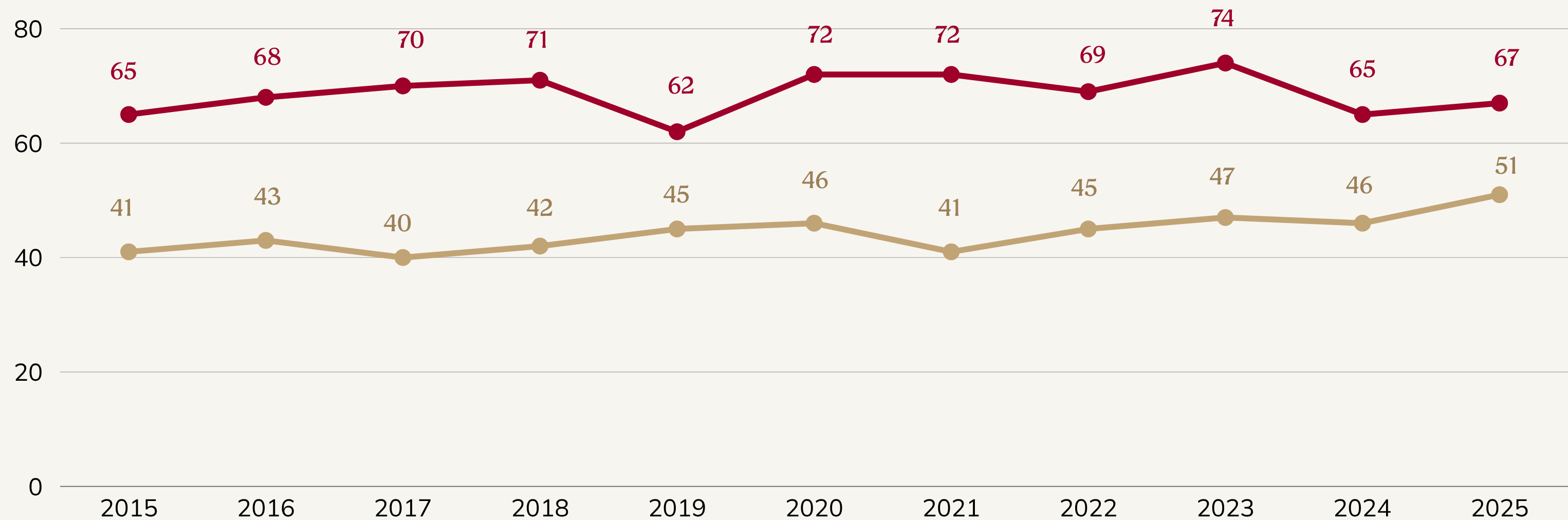
Käyttämättömiä pelioikeuksia oli 96.
Pelioikeuksien käyttöaste oli 95,3 %.



Keskiarvo Green fee -hinta



Players 1st – Omat pelaajat NPS

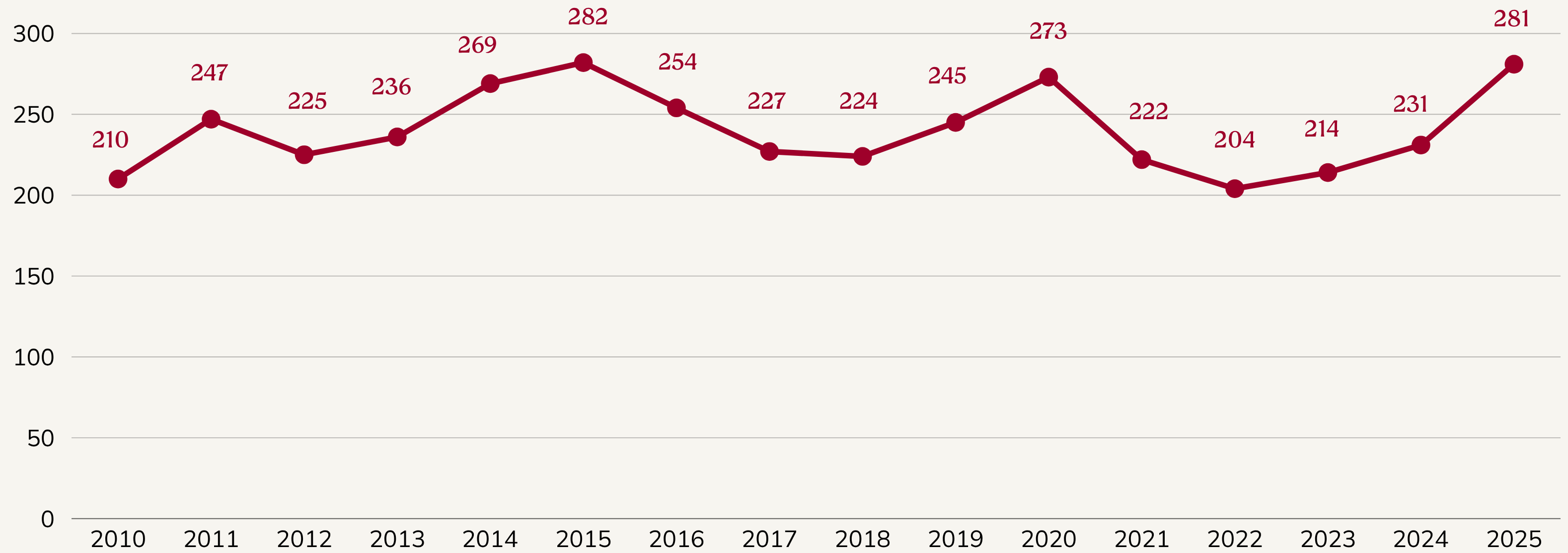


2025:

Osakkaat 70 | Vuokrapelaajat 61

Verrokki osakkaat – Sarfvik, Master, Talma, Lohja 51

Pelipäivät



Hallinto

Yhtiöjärjestyksen mukainen varsinainen kevätyhtiökokous pidettiin 24.4.2025 ja syysyhtiökokous 20.11.2025. Lisäksi pidettiin ylimääräinen yhtiökokous 29.12.2025 missä päätettiin Park-hankkeen rahoittamiseksi kerättävien lisävastikkeiden rahastoinnista. Hallitus kokoontui tilikauden aikana seitsemäntoista (17) kertaa.

Oy Pickala Golf Ab

Yhtiön hallitukseen kuuluivat puheenjohtaja Jukka Utriainen, varapuheenjohtaja Esa Kankainen, Kari Karvinen, Jukka-Pekka Särkkä, Laura Santasalo, Sari Lönn, Riina Alaviitala ja Jussi Särkkä.

Henkilökunta

Pickala Golfissa työskenteli vuoden 2025 aikana keskimäärin 14 vakituista työntekijää.
Kesän aikana kausityöntekijöitä oli keskimäärin 8 henkilöä, ja lisäksi käytettiin vuokratyövoimapalveluja.



Janne Pelkonen

Toimitusjohtaja
janne.pelkonen@pickalagolf.fi
040 770 8993



Sanna Haavisto

*Palvelupäällikkö /
Toiminnanjohtaja*
sanna.haavisto@pickalagolf.fi
040 674 6400



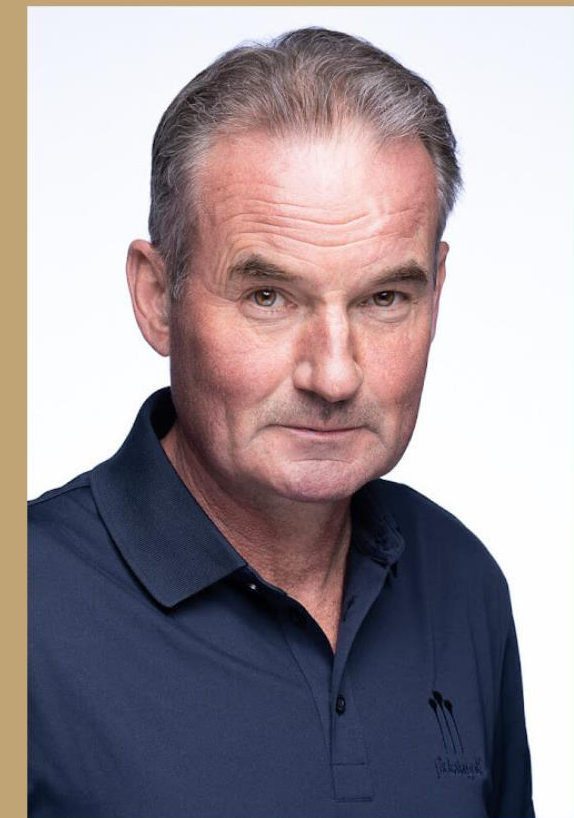
Kirsi Helin

Palvelupäällikkö
kirsi.helin@pickalagolf.fi
050 357 7650



Markun Suojoki

Kenttämestari
markus.suojoki@pickalagolf.fi
040 512 1255



Pekka Karttunen

Kentän kehitystyöryhmä
pekka.karttunen@pickalagolf.fi
0400 440 410

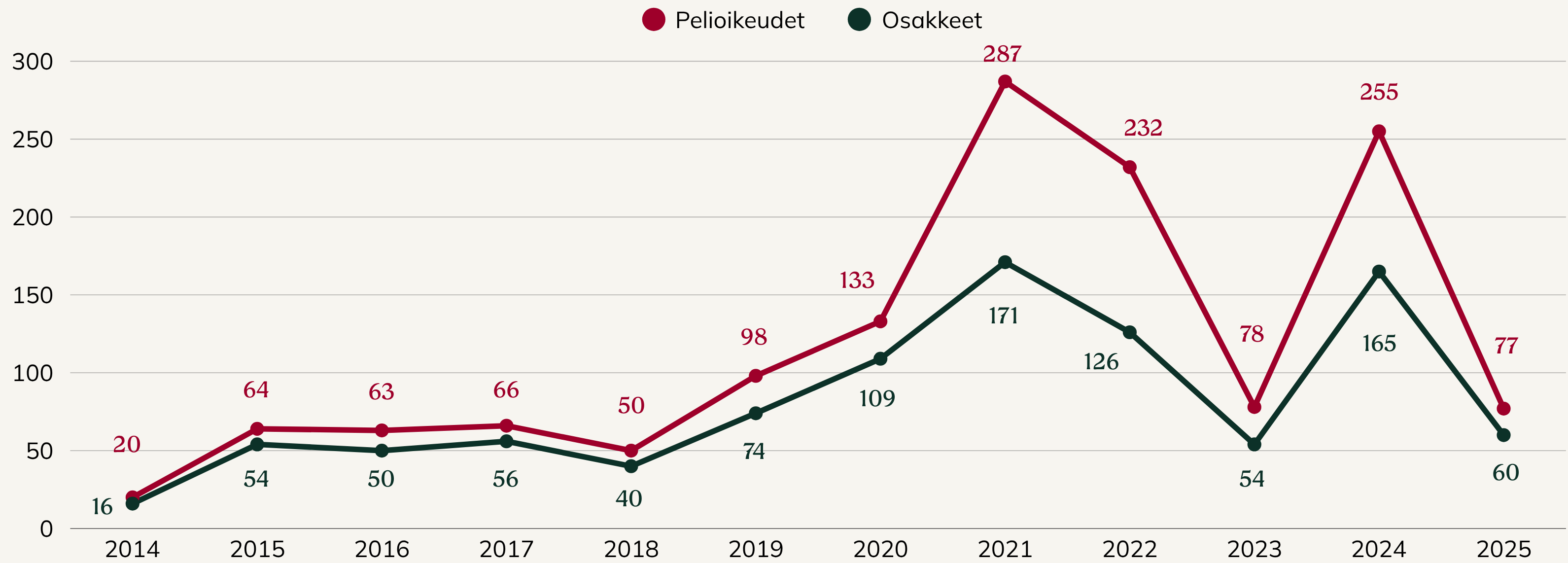
Osakkeet

Yhtiössä on 2 038 pelioikeutta, joita voidaan käyttää henkilökohtaisina pelioikeuksina tai A-sarjan pelioikeuden voi vaihtaa sarjakorteiksi. Tilikautena pelioikeuksia aktivoitiin 1 942 kappaletta, mikä on 4,4 % vähemmän kuin edellisellä tilikaudella.

Pickala Golfin osakkeilla tehtiin vuoden 2025 aikana 60 osakekauppaa (77 pelioikeutta).



Osakesiirrot



Talous 2025

Tilikauden kokonaistuotot nousivat 2 % edellisestä vuodesta ollen 4.644.411 euroa ja 3.457.919 euron kulut olivat edellisvuotta 10.1 % matalammat.

Henkilöstökulut olivat kaikkiaan 1.546.146 euroa, josta vuokratyövoiman osuus oli 239.643 euroa.

Tilikauden tulos oli 387.107,67 euroa voitollinen.

Hoitovastike oli 1 330 euroa. Taseen loppusumma oli 13.808.681,08 euroa. Yhtiöllä oli vuoden lopussa rahoituslainaa 0 euroa.

Tilikauden kassavirta oli 1.632.778,22 euroa positiivinen. Yhtiön omavaraisuusaste oli 95 % ja maksuvalmius oli tilikauden aikana hyvä.

Tilikauden aikana kerättiin Park projektia varten ensimmäinen ylimääräinen vastike erä, joka rahastoitiin taseeseen oman pääoman rakennusrahastoon.

Pickala Golfin valitus kiinteistöverotuksesta vuosilta 2023 ja 2024 menestyi verotuksen oikaisulautakunnassa ja kiinteistöveroä palautui 474.572 euroa.

Talouden avainluvut

TULOT

4.644.411
euroa

TULOS

+387.108
euroa

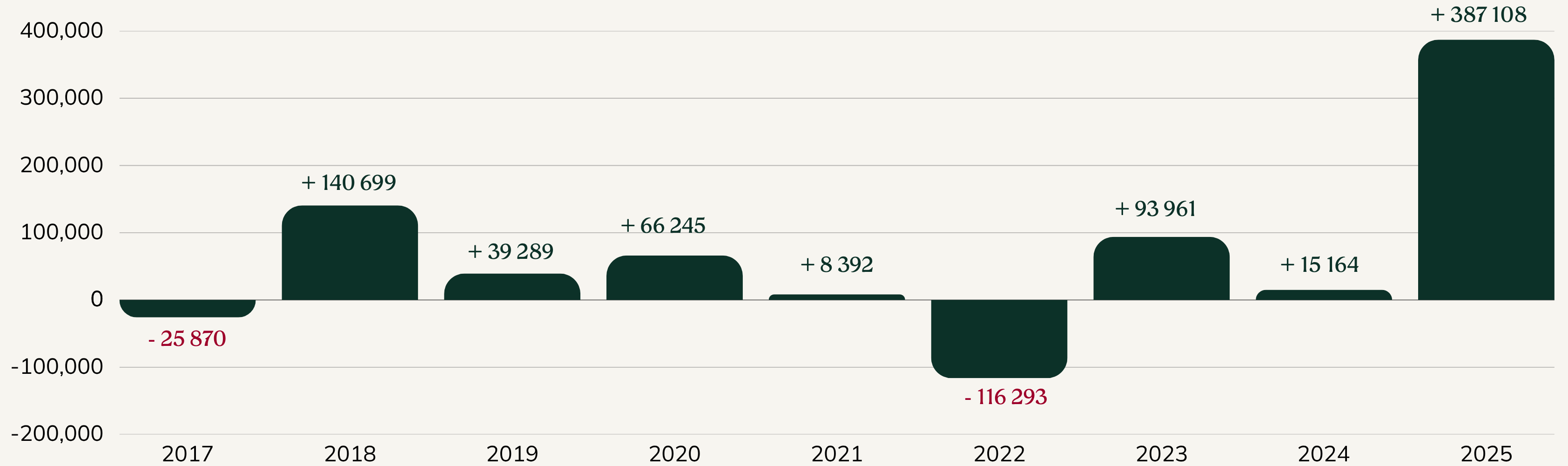
INVESTOINNIT

272.178
euroa

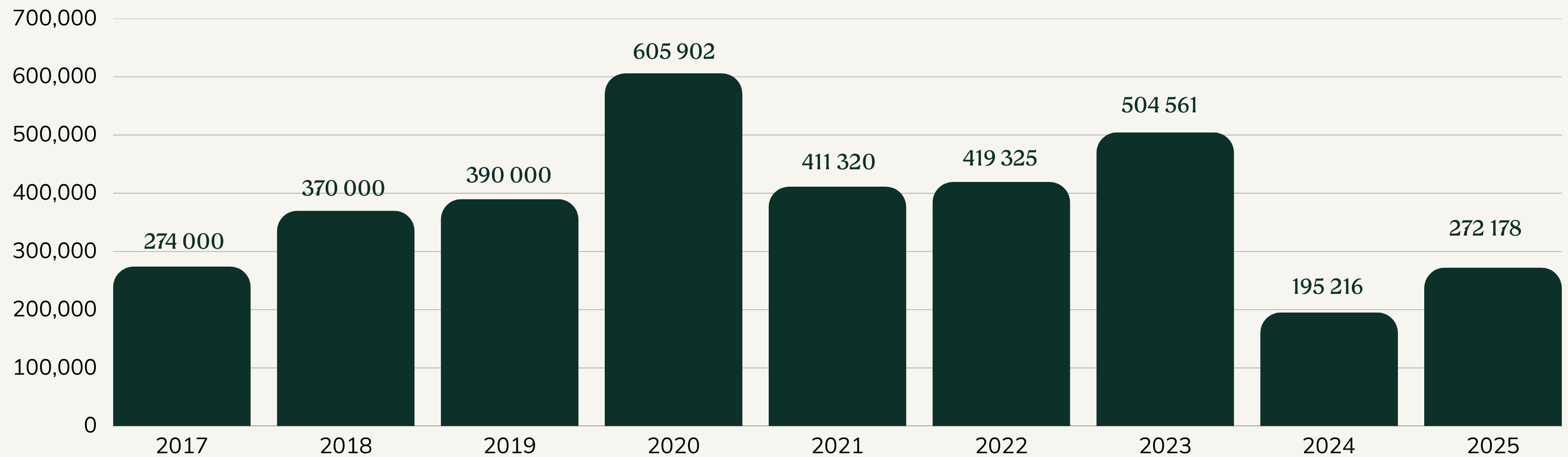
HOITOVASTIKE

1330
euroa

Tilikauden tulos

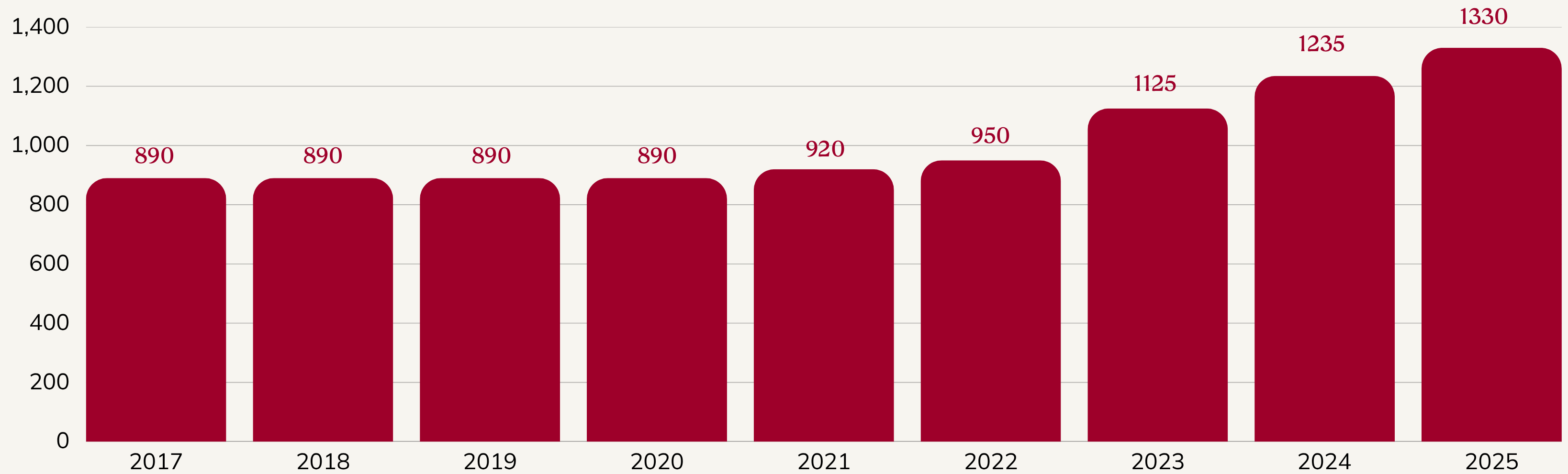


Investoinnit

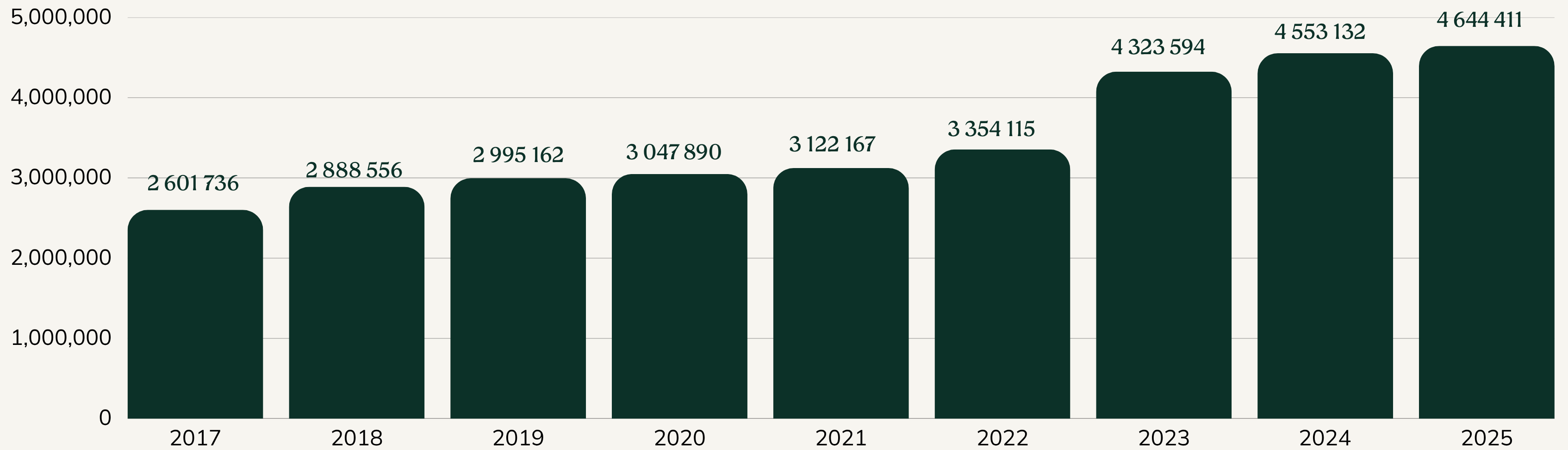


Vuodesta 2018 alkaen kentänhoitokoneiden hankinta siirtynyt investoinneista tuloslaskelmaan (KA 14-17 = 191 000 €/vuosi).

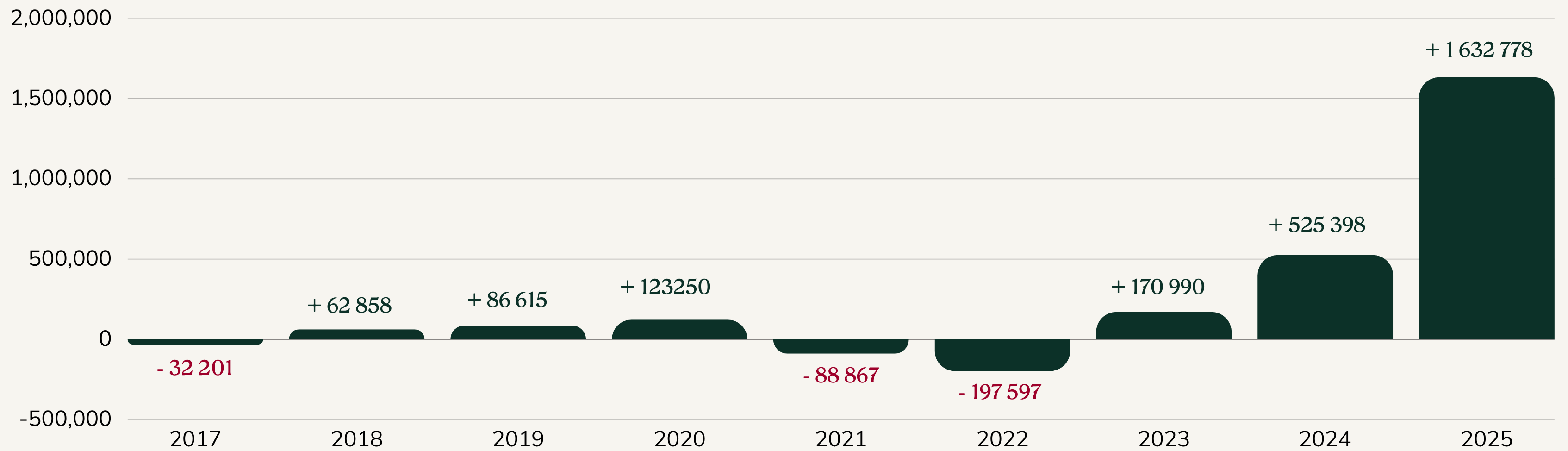
Vastike sis. alv 10 %



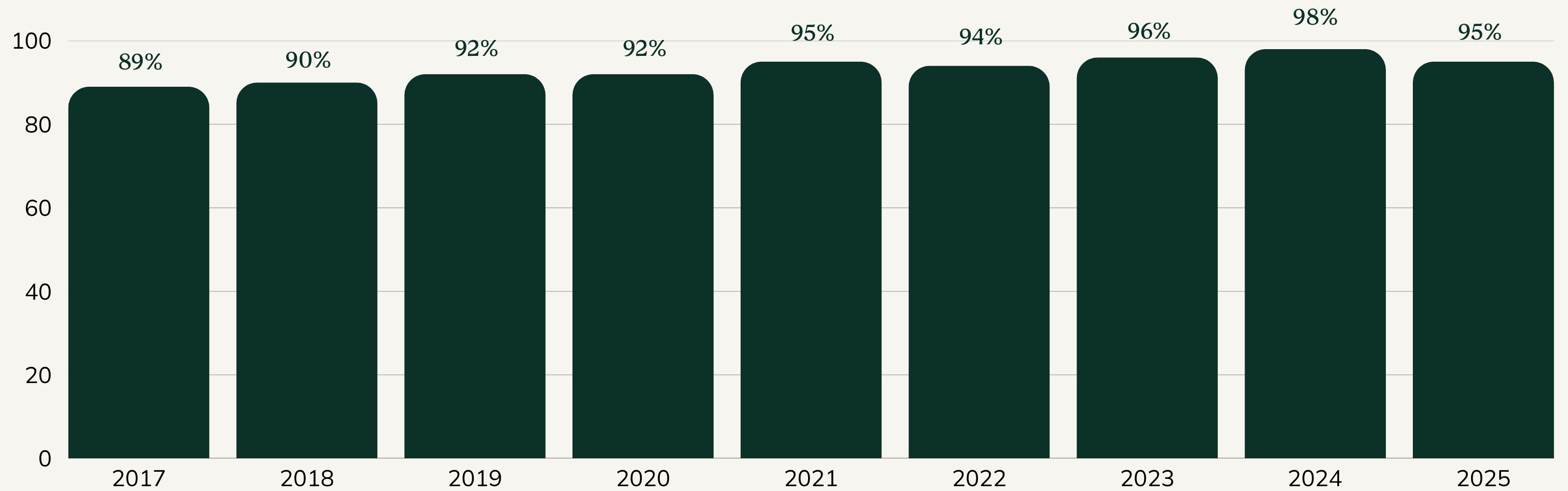
Kokonaistuotot



Kassavirta



Omavaraisuusaste



Tilikauden tulos

Hallitus esitti, että tilikauden voitto 387.107,67 euroa kirjataan yhtiön tilikausien voitto-/tappioutilille.

Tulos	2021	2022	2023	2024	2025	Muutos
Liikevaihto	2 913 859 €	3 050 040 €	4 011 402 €	3 789 897 €	3 726 387 €	0,98
Vastikkeet	1 655 150 €	1 709 136 €	2 250 070 €	2 218 509 €	2 301 918 €	1,04
Liiketoiminnan muut tuotot	1 258 709 €	1 340 904 €	1 761 332 €	1 571 388 €	1 424 469 €	0,91
Liiketoiminnan muut tuotot	208 308 €	285 330 €	302 486 €	756 520 €	918 024 €	1,21
Tuotot yhteensä	3 122 167 €	3 335 370 €	4 313 888 €	4 553 132 €	4 644 411 €	1,02
Materiaalit ja palvelut	- 476 008 €	- 635 056 €	- 953 155 €	- 795 973 €	- 749 850 €	0,94
Henkilöstökulut	- 1 095 997 €	- 1 140 704 €	- 1 250 550 €	- 1 375 996 €	- 1 306 503 €	0,95
Poistot ja arvonalentumiset	- 552 194 €	- 543 679 €	- 556 790 €	- 689 557 €	- 678 727 €	0,98
Liiketoiminnan muut kulut	- 983 197 €	- 1 141 232 €	- 1 457 164 €	- 1 674 071 €	- 1 394 066 €	0,83
Liikevoitto (-tappio)	14 772 €	- 125 301 €	96 230 €	11 719 €	515 256 €	
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	- 6 380 €	9 008 €	- 2 268 €	3 444 €	- 14 907 €	
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	8 392 €	- 116 293 €	93 961 €	15 164 €	500 358 €	
Tilikauden voitto (tappio)	8 392 €	- 116 293 €	93 961 €	15 164 €	387 108 €	
Tilikauden kassavirta	- 88 867 €	- 197 597 €	170 990 €	525 398 €	1 632 778 €	

Tulot ei sisällä ravintola- ja opetustoimintaa, jotka on ulkoistettu strategisille kumppaneille.

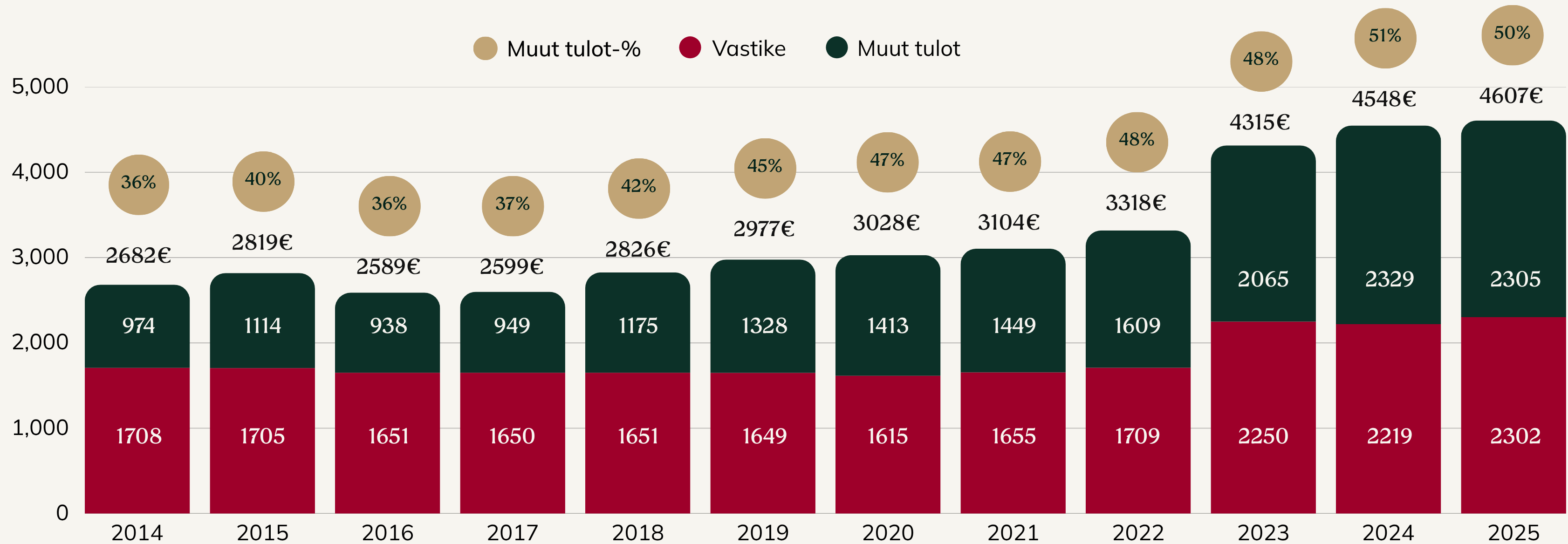
Investoinnit 2025

Yhteensä 90 000 € → 272 000 €

2025 Investoinnit	Budjetoitu	Toteuma
	90	272
Kenttäremontit	90	91
Kentän perusparannus (Forest + Seaside)	50	64
Forest 13. tee siirto (Rock maanvaihtosopimuksen mukaan)	40	27
Muut	0	42
Trackman asennus		17
Golfkärryt		10
Huoltohallin nosturi		12
Ravintola		3
Lisäinvestoinnit	0	139
Range oikea puoli		91
SS 16		30
Asuntosäätöön maakauppa Rangen oikea puoli		18

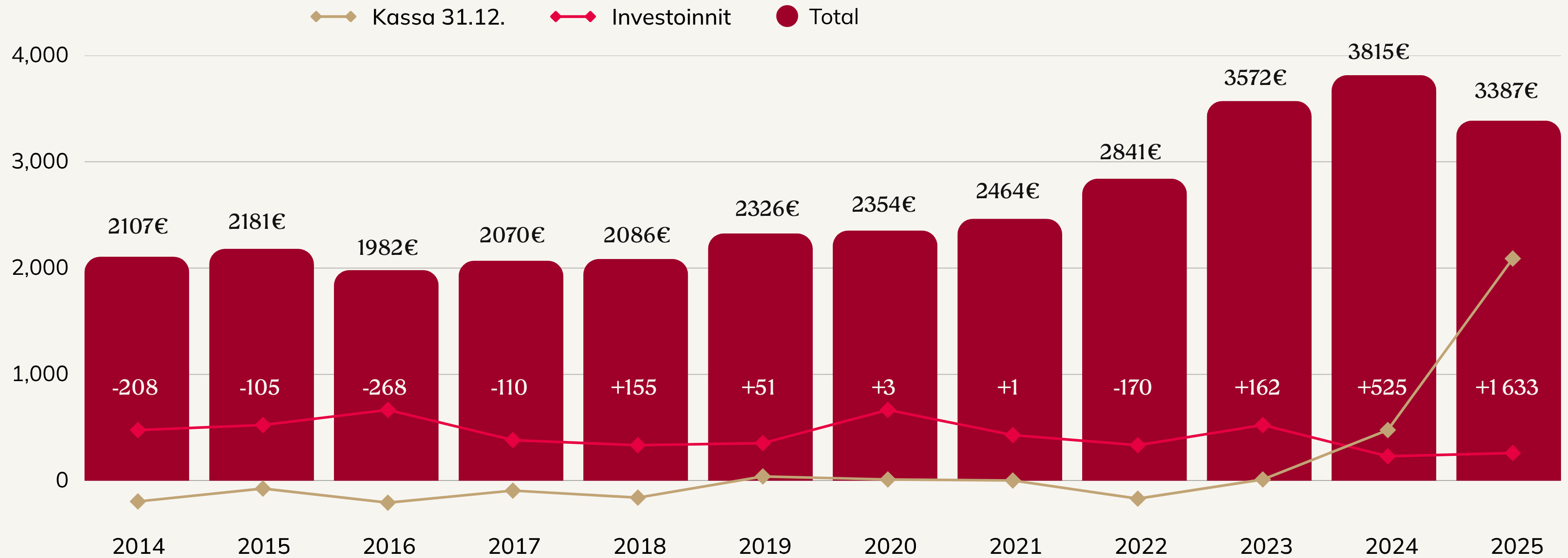
Investoinnit on toteutettu tulorahoituksella.

Budjetti – Tulot



Budjetti = tositem pohjainen kassavirtabudjetti

Budjetti – Kulut



*Vuodesta 2019 alkaen kentänhoitokoneiden hankinta siirtynyt investoinneista tuloslaskelmaan (KA 14-17 = 191 000 €/vuosi).
 Budjetti = tositepohjainen kassavirtabudjetti*

PICKALA ON ENEMMÄN.





PICKALA GOLF

Pickala Golf
Golfkuja 5
02580 Siuntio
0600 550 984
(0,89 €/ min+ppm)
caddie.master@pickalagolf.fi